

Metsäenergian hankintaketjujen prosessien kuvaus

Teimme haastattelututkimuksen avulla tarkan kuvauksen metsäenergian hankintaketjun prosesseista energiapuun matkasta leimikolta lämpölaitokselle. Tarkoituksena on kehittää yksityiskohtainen prosessikuvaus, jonka avulla voidaan löytää parhaat ja kustannustehokkaimmat ratkaisut sekä vähentää turhien ja aikaa vievien työvaiheiden osuutta.

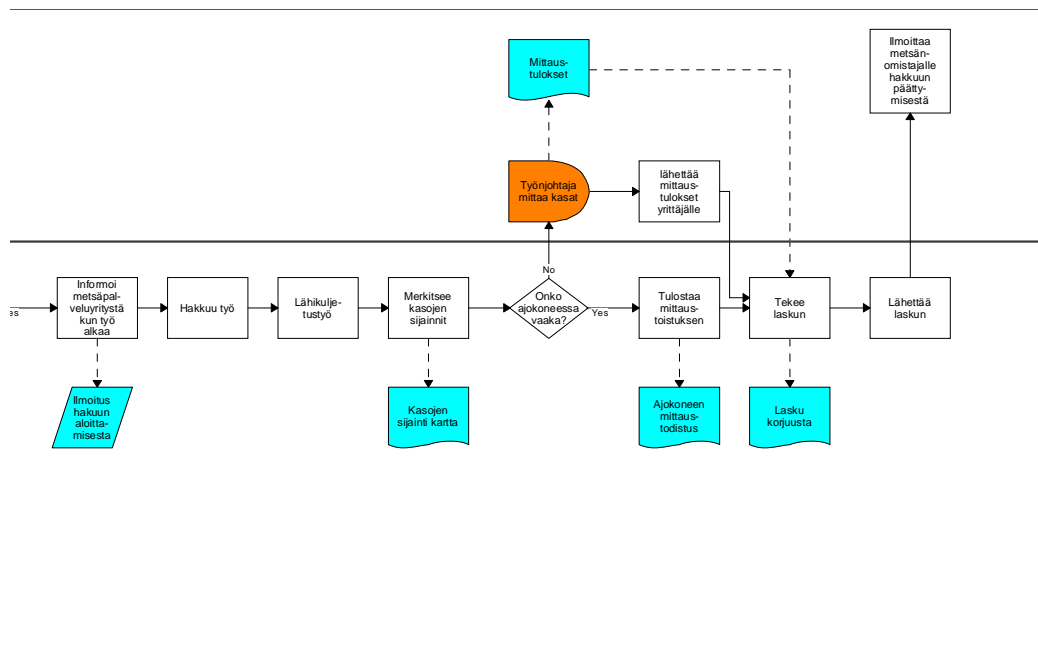
Prosessien kuvaus on haastavaa, koska pienenkin mittakaavan hankintaketjuihin sisältyy erittäin suuri määrä prosesseja. Lisäksi osalliset eivät välttämättä tunnista työtehtäviinsä sisältyviä prosesseja.

Prosessikartan avulla luodaan yhteisymmärrys siitä, mitkä prosessit kannattaa asettaa tärkeimmiksi kehittämiskohteiksi. Prosessikartan kuvaamisen jälkeen vahvistetaan kehitettävät prosessit ja yhteinen mallinnustapa niiden kuvaamista varten. Usein käsitys prosesseista ja niiden johtamisesta ei ole yhtenäinen. Kehitystyö aloitetaan aina mallintamalla prosessien nykytila, jotta kaikilla osallistujilla on yhteinen käsitys kokonaisuudesta.



Esimerkki prosessikaaviomme on Enon Energiaosuuskunnan puunhankintaketjun kuvaus.

- Enossa puunhankinnan hoitaa metsäpalveluyritys Metsäpalvelu Turunen Oy.
- Yrityksen palveluksessa 3 aliurakoitsijaa, 10–15 metsuria ja 2 työnjohtajaa
- Energiapuuta ostetaan yli 20 000 m³ vuodessa
- Yritys ostaa energiapuuleimikon, ja antaa toimeksiannon korjuu-yrittäjälle
- Haketus- yrittäjä hakettaa energiapuut ja kuljettaa hakkeen lämpölaitokselle
- Hankinta-alueen säde 1-150 km, keskilkuljetusmatka 30 km



Esimerkki prosessikaavion osasta: Enon energiaosuuskunnan lämpölaitoksen puunhankinnan hankintaketjussa on yhteensä yli 130 prosessia!

- Hankintaketju= Operaatiot kannolta lämpölaitokselle (koneet, työntekijät, korjuu, kuljetus, varastointi, haketus, informaatio, tiedonvälitys)



Kuva Juha Laitila/Metla